

ACCENTRAMENTO ACQUISTI TERRITORIALI

Principali Evidenze

Roma, giugno 2019

ACCENTRAMENTO ACQUISTI TERRITORIALI

PREMESSA

L'OdS n. 35/2018 ha istituito il **Progetto Centralizzazione degli Acquisti Territoriali**, con «l'obiettivo di presidiare il processo di centralizzazione delle attività di acquisto a carattere negoziale svolte sul territorio».

In tale ambito è stato definito un **nuovo modello di processo accentrato** in capo alla Funzione Corporate Affairs\Acquisti, che prevede il superamento delle 9 Strutture Territoriali.

Il nuovo modello si basa sui seguenti principi di razionalizzazione ed efficienza:

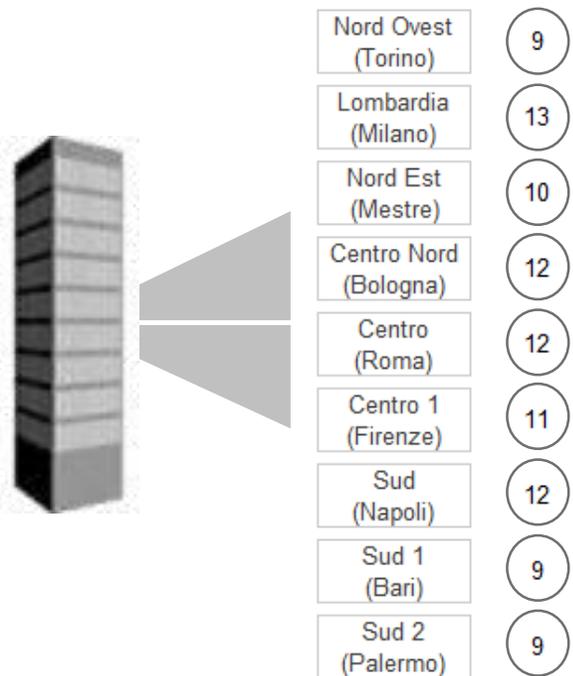
- ✓ ***Completo accentramento dei processi di acquisto***
- ✓ ***Superamento della logica geografica***
- ✓ ***Piena focalizzazione per competenza merceologica***
- ✓ ***Ottimizzazione dei processi con conseguenti economie di scala***

ACCENTRAMENTO ACQUISTI TERRITORIALI

PERIMETRO OGGETTO DI INTERVENTO

Attuale Modello di Acquisti Territoriale

Acquisti Centrali + 9 Strutture territoriali



184 risorse centrali (*)

97 risorse territoriali

281 RISORSE
totali**



Reingegnerizzazione
Processi

Accentramento
acquisti territoriali

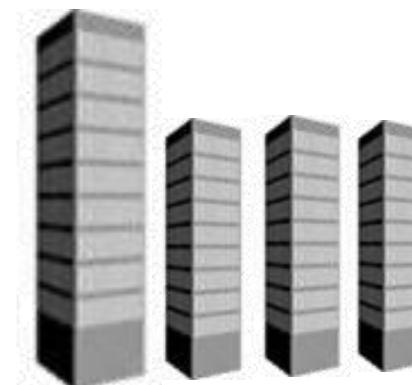
Focalizzazione
merceologica

EFFICIENZA DI 45 RISORSE

Nuovo Modello di Acquisti Accentrato

Acquisti Centrali

Sede master (Roma) e 3 articolazioni centrali sul territorio



- Roma
 - Venezia-Mestre
 - Bologna***
 - Napoli
- Articolazioni centrali sul territorio

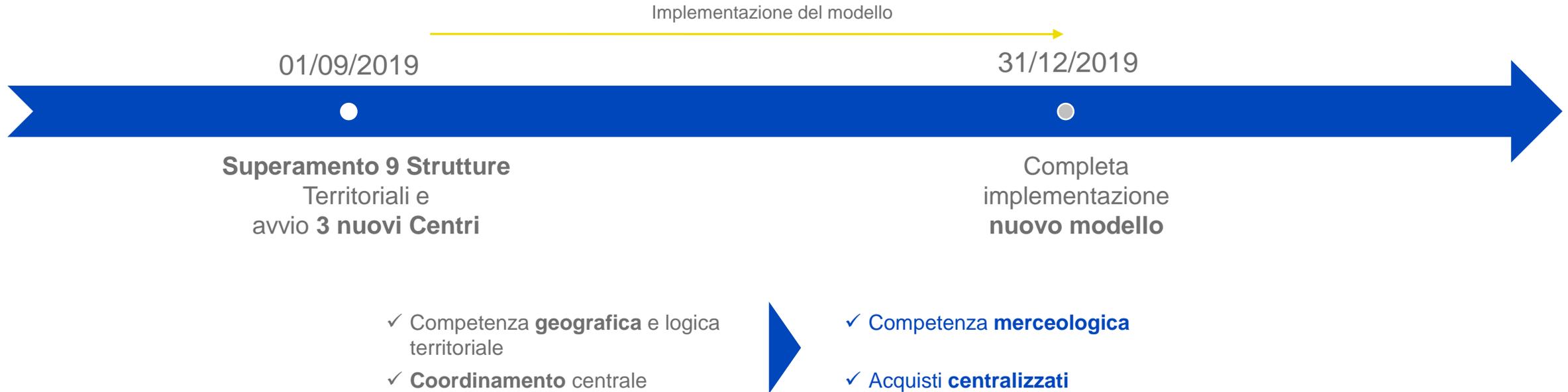


236 RISORSE
centrali

(*) Includo 3 risorse applicate a Genova (***) Ulteriori 6 risorse sono applicate su Firenze

ACCENTRAMENTO ACQUISTI TERRITORIALI

ARCO TEMPORALE E RAZIONALI



Razionali di accentramento

- Assorbimento e ottimizzazione delle attività di acquisto territoriali (superamento ODA spot territoriali)
- Accentramento delle attività di pianificazione per i fabbisogni territoriali
- Riconduzione contratti territoriali ad Accordi Quadro Centrali

ACCENTRAMENTO ACQUISTI TERRITORIALI

DETTAGLIO ARTICOLAZIONI CENTRALI SUL TERRITORIO

	 Mestre	 Bologna	 Napoli
	Supporto Servizi Immobiliari	Supporto Lavori	Supporto Servizi Logistici Locali
N. Risorse	10	18 (di cui 6 inizialmente distaccate su Firenze)	12
Linea di Riferimento Centrale	Acquisti Immobiliari	Acquisti Immobiliari	Acquisti di Logistica
Attività	Supporto gare per servizi immobiliari e specialistici (es. facchinaggio, contratti attivi rifiuti, verifiche periodiche impiantistiche, ecc.) con prevalente ambito di erogazione regionale/locale.	Supporto gare lavori sottosoglia e specialistici (es. amianto, coperture, allarmi, ecc.) con prevalente ambito di erogazione regionale/locale.	Supporto alla negoziazione e gestione gare per servizi di trasporto locali e per gestione/manutenzione flotte.

N.B.: non sono previste deleghe sul territorio