

# PIANO PCL 2021-2024

*INCONTRO OO.SS*

ROMA, 19 MAGGIO 2021

## Agenda

**1**

### Piano 21-24

PANORAMICA GENERALE

**2**

### Smistamento

- SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE
- LOW VALUE CONSIGNMENT

**Posteitaliane**

**Posteitaliane**

## SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – OBIETTIVO

### SITUAZIONE ATTUALE:

Il personale operativo in forza ai Centri di Smistamento, nel proprio turno di lavoro, svolge sia attività di movimentazione interna dei prodotti (spostamento carrelli/cassette, deposito/prelievo in stiva...) che attività di ripartizione (carico manuale su impianto e scarico prodotto da impianto, ripartizione manuale e tracciatura...)

### OBIETTIVO:

Suddividere le attività di smistamento da quelle di movimentazione attraverso la creazione di due nuclei operativi:

- **LOGISTICA:** nuclei operativi che avranno il compito di gestire tutte le movimentazioni e le tracciature interne dei flussi;
- **PRODUZIONE:** nuclei operativi che avranno il compito di gestire tutte le attività di smistamento.

## SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – VANTAGGI

### Separazione tra logistica e produzione

Abilita il miglioramento  
della modalità di lavoro  
del personale di  
smistamento attraverso:



Nuove **postazioni di lavoro** – a ridotto carico ergonomico  
– grazie all’eliminazione di tutte le attività di  
movimentazione (traino e spinta);



**Semplificazione** dei processi operativi e definizione di  
ruoli chiari;

# SMISTAMENTO

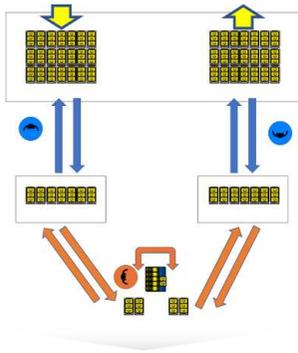
## SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – FASI DEL PROGETTO

Evoluzione sistema logistico

Processi e attività

Organizzazione

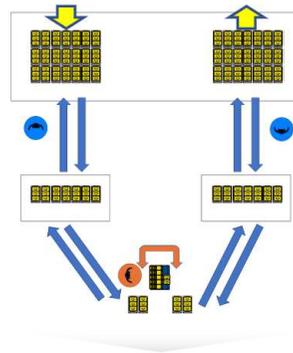
Modello Attuale



Unico ciclo di lavoro  
(smistamento e movimentazione)

*Unica struttura di Produzione*

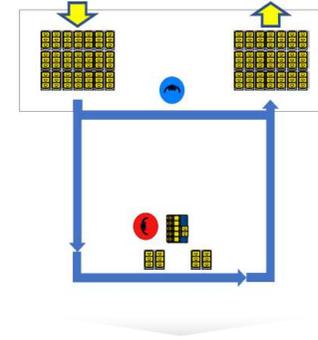
Modello Tecnico (sperimentale)



Separazione cicli, in:  
1. Smistamento;  
2. Movimentazione;

- ✓ Attuale contesto organizzativo con separazione movimentazione e smistamento;
- ✓ Miglioramento della qualità nella tracciatura interna;

Modello Organizzativo (target)



Riconfigurazione stive e PDL;  
Aggiornamento cicli:  
✓ Smistamento;  
✓ Movimentazione;

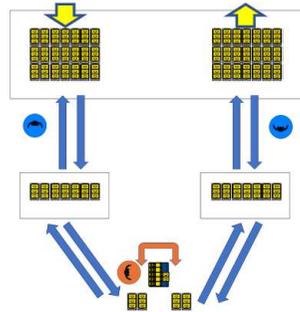
Definizione delle **due strutture organizzative:**

- ✓ Produzione;
- ✓ Logistica e Trasporti;

# SMISTAMENTO

## SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – MODELLO TECNICO

### Modello Tecnico (sperimentale)



Evoluzione sistema logistico

Processi e attività

Organizzazione

Separazione cicli, in:

1. Smistamento;
2. Movimentazione;

- ✓ Attuale contesto organizzativo con separazione movimentazione e smistamento
- ✓ Miglioramento della qualità nella tracciatura interna

### Azioni

- ✓ Definizione cicli e tempi di lavorazione delle attività produttive;
- ✓ Separazione dei cicli di lavorazione tra «ripartizione» e «movimentazione»;

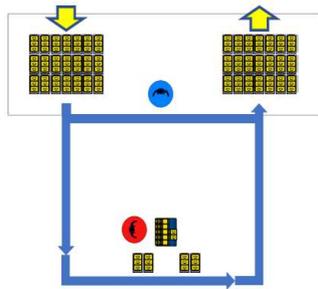
### Come...

Organizzare i processi dedicando alle attività di movimentazione un insieme di addetti gestiti dal Responsabile di Produzione, che possono essere dedicati a specifici reparti oppure agire trasversalmente all'interno del CS

# SMISTAMENTO

## SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE – MODELLO ORGANIZZATIVO

### Modello Organizzativo (target)



Evoluzione  
sistema  
logistico

Processi e  
attività

Organizzazione

Riconfigurazione stive e PDL;

Aggiornamento cicli:

- ✓ Smistamento;
- ✓ Movimentazione;

Definizione delle **due strutture organizzative:**

- ✓ Produzione
- ✓ Logistica e Trasporti

### Azioni

- ✓ Evoluzione della struttura organizzativa dei CS;
- ✓ Creazione della struttura Logistica e Trasporti;

### Come...

Attraverso un'unica gestione dei flussi logistici separata dalla produzione.

# SMISTAMENTO

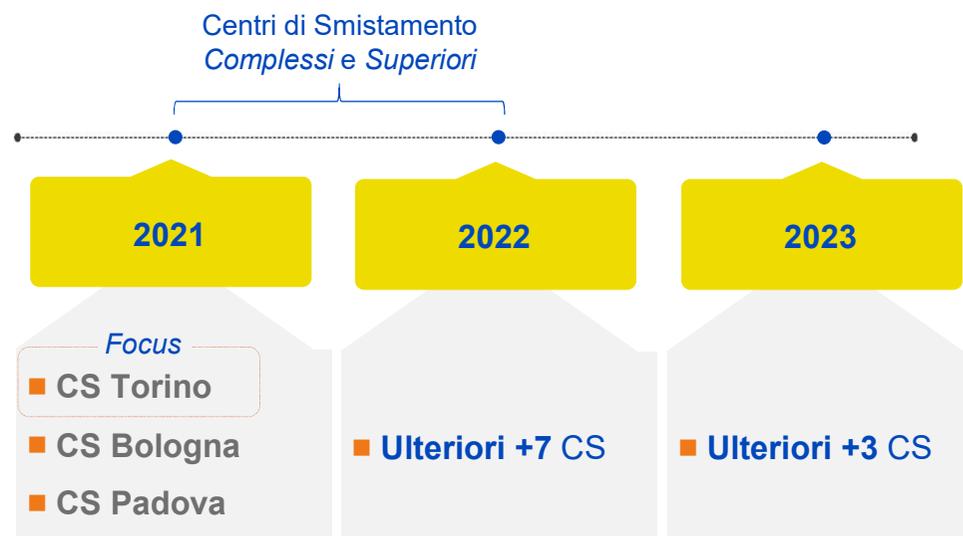
SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: PIANO NAZIONALE

## Perimetro: dettaglio

Il perimetro di applicazione prevede i **13 Centri di Smistamento** di seguito elencati:

CS TOTALI COINVOLTI (13)		
COMPLESSI (5)	SUPERIORI (5)	STANDARD (3)
TORINO	FIRENZE	ANCONA
ROMA	NAPOLI	GENOVA
BOLOGNA	BARI	VERONA
MILANO ROS.	CATANIA	
MILANO P.B.	PADOVA	

## Piano Implementazione: 2021-2023



---

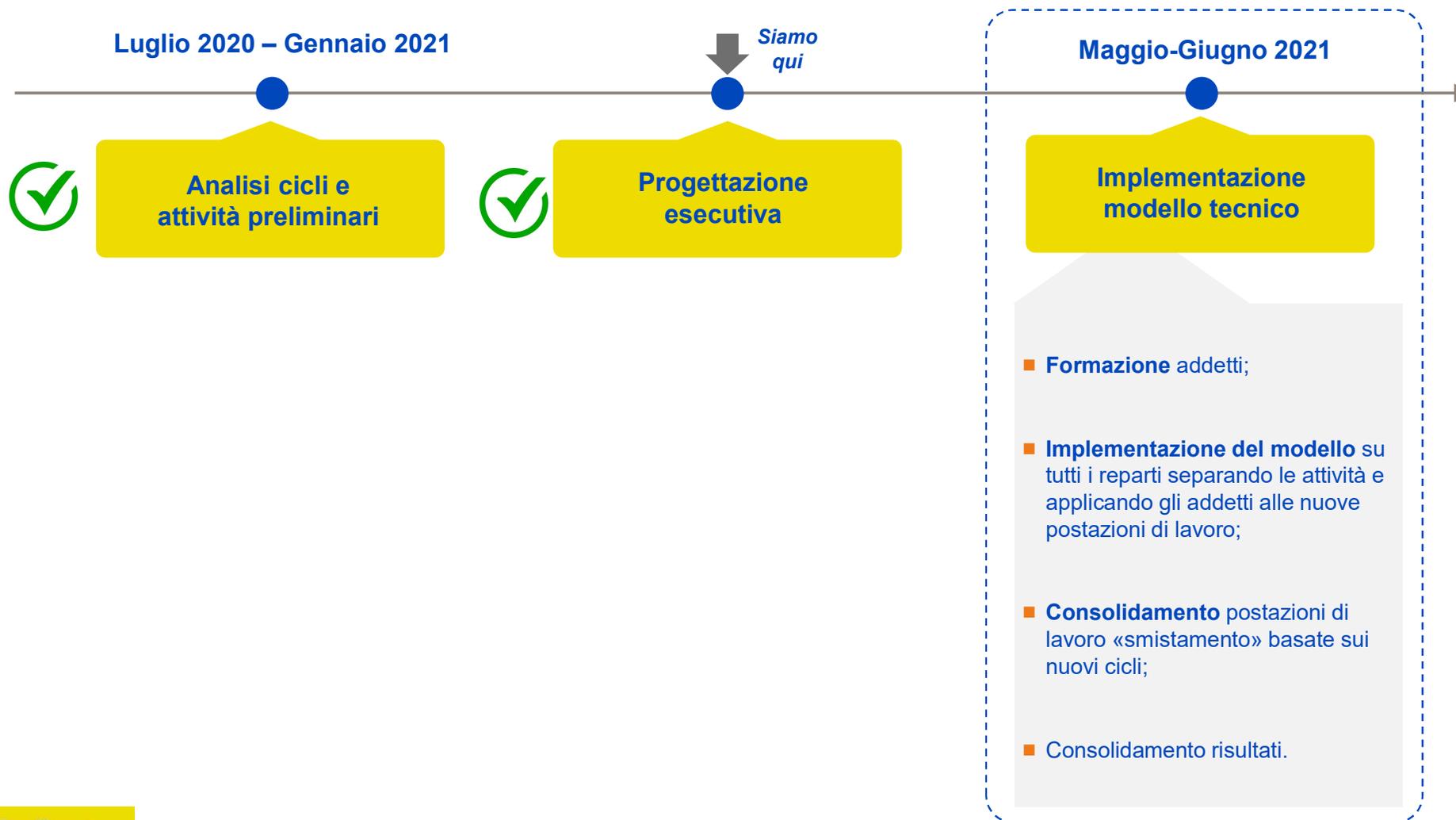
### **Caso studio: CS Torino**

gli elementi di  
approfondimento:

- 1** Il **Macro piano** delle attività e stato di avanzamento della **progettazione esecutiva**;
  - 2** Le prime **evidenze** e l'**applicabilità** del personale;
  - 3** Il **piano di implementazione** ipotizzato.
-

# SMISTAMENTO

SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: TORINO – MACROPIANO DELLE ATTIVITA'



## SMISTAMENTO

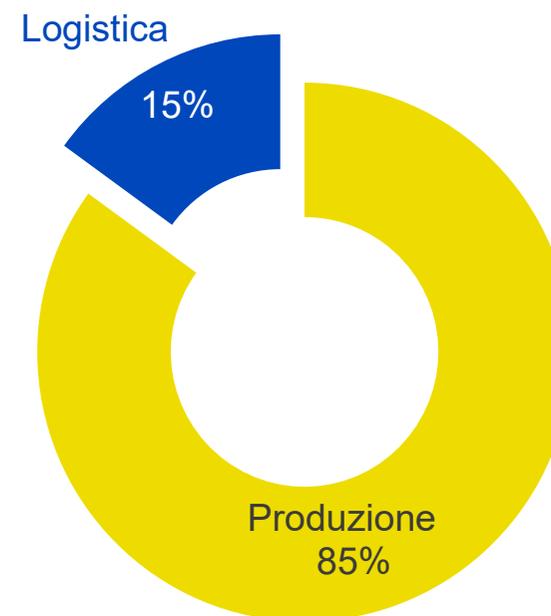
### SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE: TORINO – EVIDENZE NUMERICHE

**Progettazione Esecutiva:**  
il perimetro di riferimento

- **Il disaccoppiamento dei processi** di lavorazione coinvolge gli addetti presso il CS di Torino suddivisi per:
  - Flusso di «ripartizione»;
  - Flusso di «movimentazione»;
- **5 Reparti coinvolti:**
  - Arrivi e Partenze;
  - Indescritto 1;
  - Indescritto 2;
  - Ripartizione al PTL;
  - Registrata;
- **56 Postazione di Lavoro coinvolte;**

**Progettazione Esecutiva:**  
% di applicazione del personale tra logistica e produzione

DISTRIBUZIONE PRODUZIONE – LOGISTICA\*



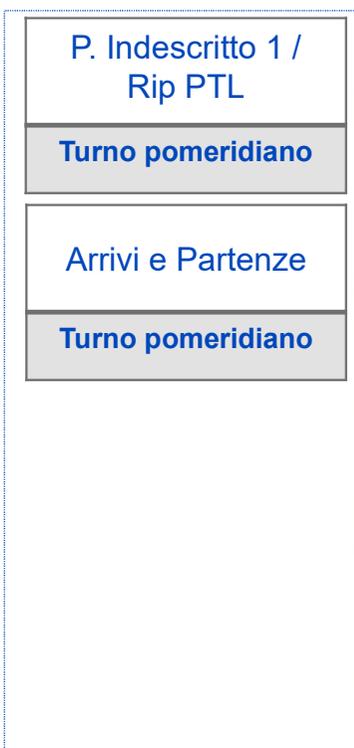
# SMISTAMENTO

## IMPLEMENTAZIONE CS TORINO: PIANO DI DETTAGLIO - REPARTI E TURNI

Un mese

Implementazione  
graduale

Step 1



Stato di  
Avanzamento



Step 2



Step 3



Step 4



---

#### **Separazione tra logistica e produzione**

i prossimi passi:

- 
- 1** Implementazione modello tecnico separazione tra logistica e produzione nel CS di Torino;
  - 2** Avvio attività propedeutiche e successiva implementazione del modello tecnico nei CS di Bologna e Padova.
-

## Agenda

**1**

### Piano 21-24

PANORAMICA GENERALE

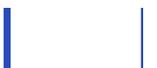
**2**

### Smistamento

- SEPARAZIONE LOGISTICA E PRODUZIONE
- LOW VALUE CONSIGNMENT

**Posteitaliane**

**Posteitaliane**



# LOW VALUE CONSIGNMENT

## GENERALITÀ

### Dettaglio

Descrizione del Macro-Processo

Da **Luglio 2021** entreranno in vigore, per tutti i paesi europei, una serie di **normative** che modificheranno i processi di gestione dei **flussi internazionali** – da **extra UE** - di corrispondenza e pacchi (in/out), con impatti significativi in termini di processi, spazi e risorse da parte del Gruppo Poste.

«Low Value Consignment»

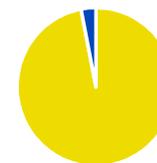
**Obbligo della dichiarazione doganale e riscossione dell'IVA per tutti gli oggetti**, anche postali, contenente merce di qualsiasi valore commerciale e provenienti da canale e-commerce (*Obbligo derivante da Direttiva IVA 2017/2455 - in vigore dal 01/07/2021*)

«Entry Summary Declaration»

**Obbligo della gestione della pre-autorizzazione**, ai fini della sicurezza per l'ingresso nel territorio dell'Unione Europea, degli **oggetti contenenti merce di qualsiasi valore commerciale**. (*Obbligo derivante da modifica al Codice Doganale Comunitario (CCU): Entry Summary Declaration/ICS2 - Deployment Window 15/03/2021-01/10/2021*)

Per far fronte all'impatto operativo dovuto dall'entrata del nuovo regime normativo, è stato modificato l'assetto logistico internazionale.

PRIMA



1%

prodotto soggetto ad IVA

DOPO



100%

prodotto soggetto ad IVA

# LOW VALUE CONSIGNMENT

## ASSETTO LOGISTICO INTERNAZIONALE



# LOW VALUE CONSIGNMENT

## GATEWAY MALPENSA – FOCUS ORGANIZZAZIONE

### Gateway Malpensa: Focus Organizzazione

