

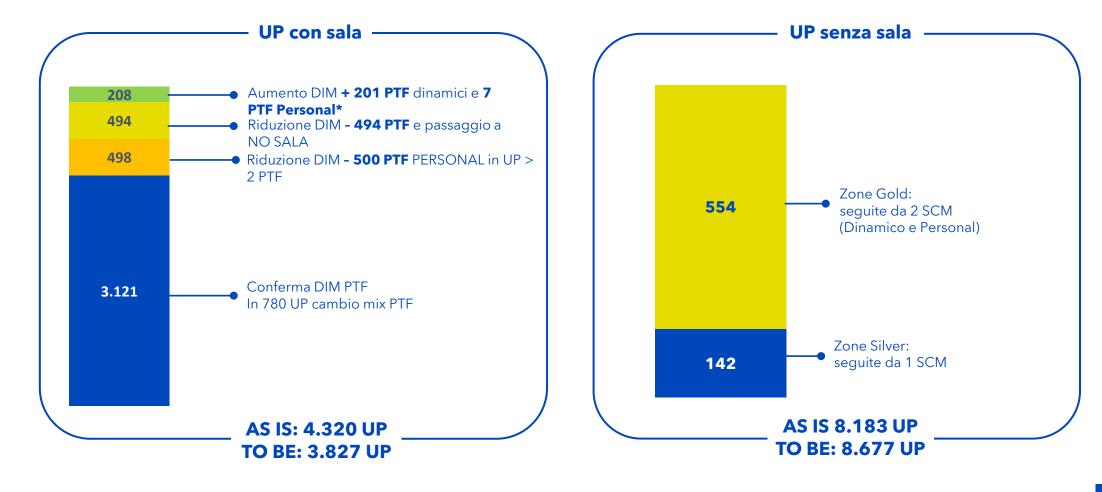
AGENDA



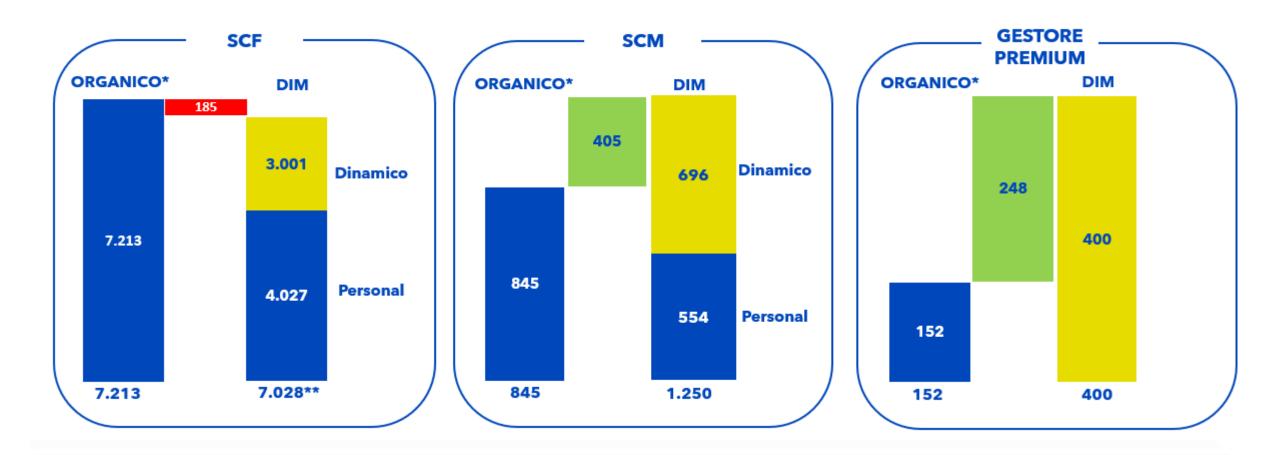
- **EVOLUZIONE PORTAFOGLIAZIONE RETAIL**
- EVOLUZIONE CANALE SMALL BUSINESS
- RAFFORZAMENTO CONTROLLI DI CONFORMITÀ
- ORARIO A 5 GIORNI
- EVOLUZIONE PUNTO POSTE CASA E FAMIGLIA
- AVANZAMENTO POLIS
- TCR TELLER CASH RECYCLERS MACHINE
- CHIAVI MECCATRONICHE
- EVOLUZIONE PIANETA UP INTELLIGENZA ARTIFICIALE



FOCUS VARIAZIONE UP/ZONE

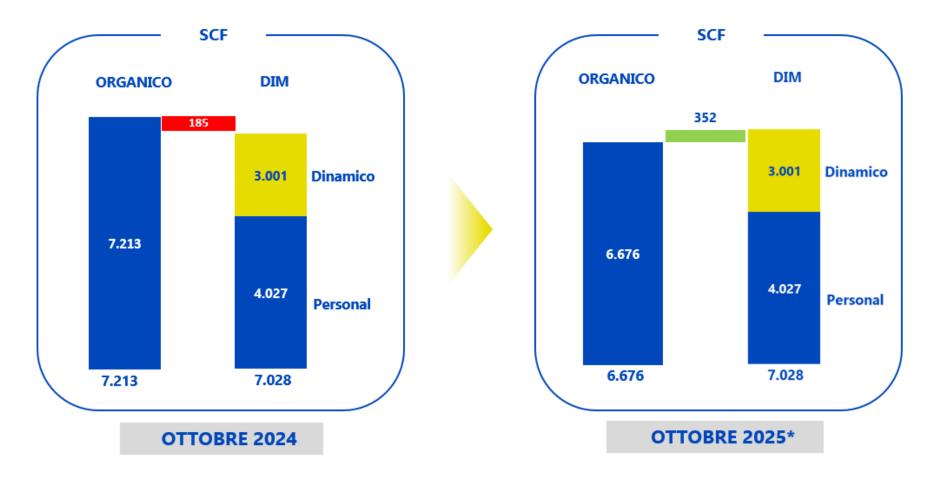


FOCUS CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO TO BE



A CONSISTENZE ACTUAL VS DIM TO BE DETERMINA UN FABBISOGNO DI 468 FTE (104 ECCEDENZE E 572 FABBISOGNI)

FOCUS CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO ACTUAL - SCF



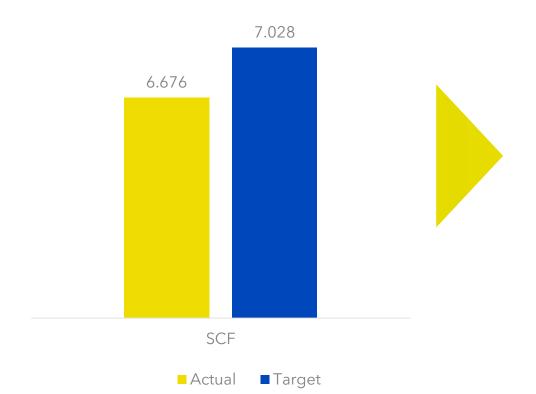
Dall'avvio dell'implementazione della manovra di revisione della portafogliazione, si evidenzia una situazione di organico rispetto ai dimensionamenti di fabbisogno di 352 posizioni, seppur con un'esigenza di riposizionamento di 77 (di cui circa 40 ricollocabili entro la fine dell'anno)

^{*} consistenze al 10 ottobre 2025

^{**} comprende i dimensionamenti attivabili a fronte di realizzazione di sale previste per il 2025

CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO TO BE - FOCUS SCF

SCF



MACRO AREA	Esigenze di ricollocazione*	Scoperture SCF
CENTRO	10	-72
CENTRO NORD	14	-50
nord est	29	-32
NORD OVEST	22	-117
SICILIA	7	-28
SUD	20	-53
	77	-352

EVOLUZIONE PORTAFOGLIAZIONE RETAIL - VISTA UP

STATO DI IMPLEMENTAZIONE

In merito all'evoluzione dell'assetto degli **UP impattati da manovra** si evidenzia il seguente avanzamento nell'implementazione:

- **UP da sala a no sala:** realizzato **95%**
- UP con riduzione di dimensionamento: realizzato 90%

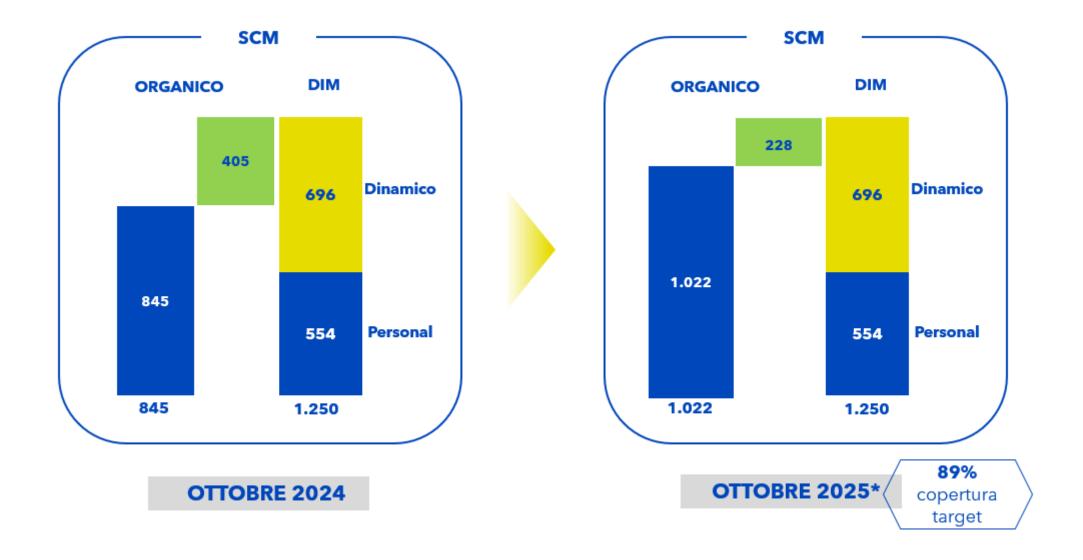
Passaggio "da CON Sala" a "NO Sala"					
Aree	TARGET	ОК	%		
Centro	94	93	99%		
Centro Nord	116	110	95%		
Nord Est	73	72	99%		
Nord Ovest	104	104	100%		
Sicilia	48	44	92%		
Sud	59	44	75%		
TOT	494	467	95%		

Sala (ptf>=2)				
TARGET	ОК	%		
75	70	93%		
100	93	93%		
45	45	100%		
128	120	94%		
29	27	93%		
121	95	79%		
498	450	90%		

Diductions DTE in LID a

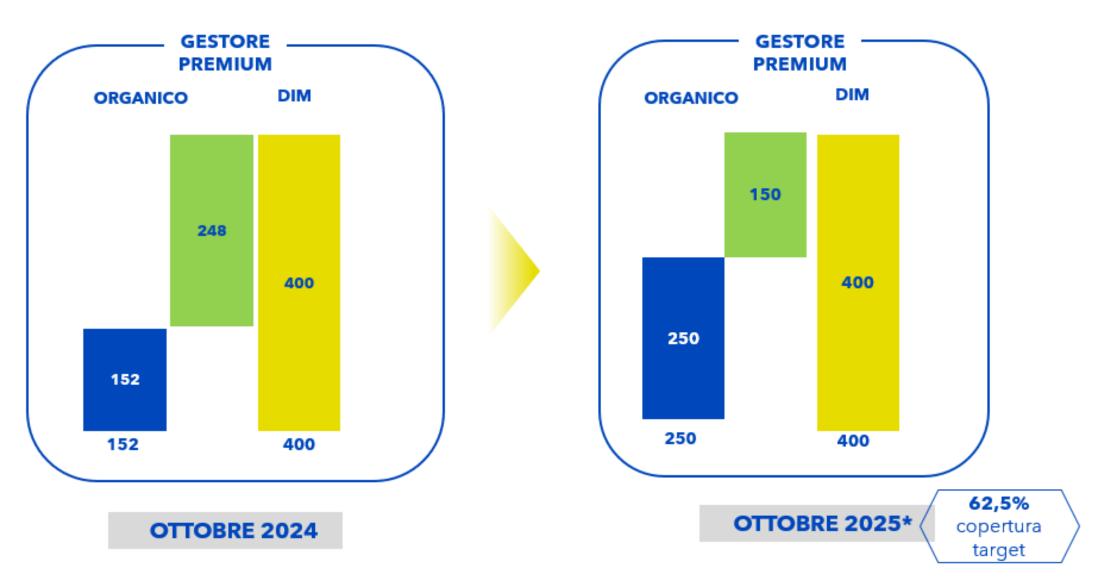
* Dati al 1 Ottobre

CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO TO BE - FOCUS SCM

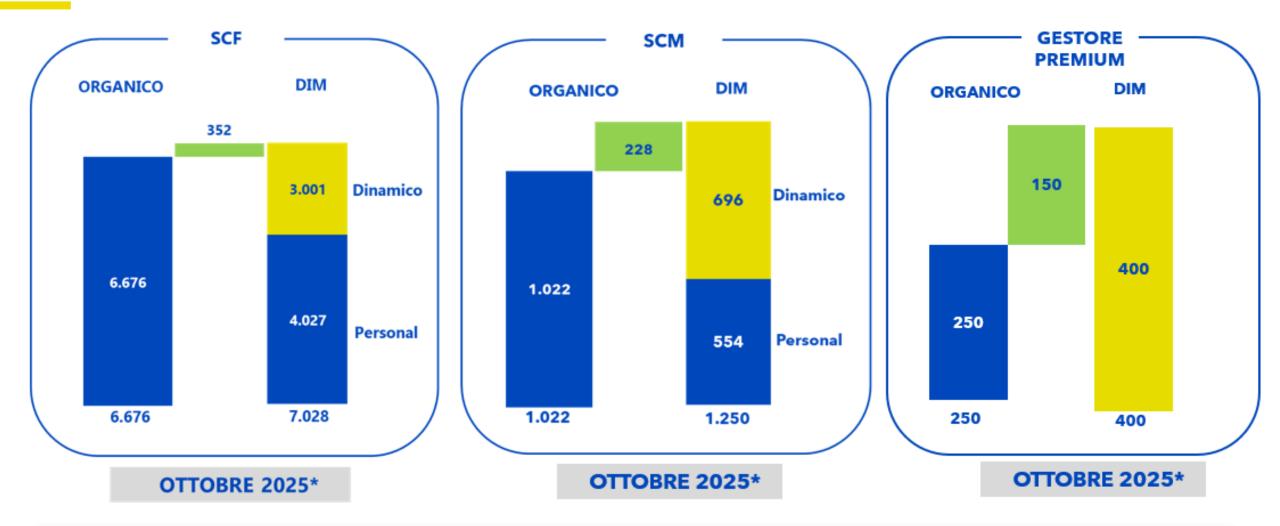


EVOLUZIONE CANALE PREMIUM

FOCUS CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO TO BE - GESTORE PREMIUM



FOCUS CONSISTENZE VS DIMENSIONAMENTO TO BE





EVOLUZIONE CANALE SMALL BUSINESS

FOCUS NUMERICHE RISORSE*

Tabella accordo del 27 novembre 24

	SPECIALISTA CONSULENTE BUSINESS	SSB	SPP	SSB + SPP		REF. S	MALL BUS	INESS		TOTALE	
MACRO AREA	DIM TO BE	CONS.	CONS.	CONS. TOTALI	Δ	DIM TO BE	CONS.	Δ	DIM	CONS. TOTALE	Δ CONS VS DIM TO BE TOTALE
CENTRO	75	78	21	99	24	10	8	-2	85	107	22
CENTRO NORD	84	83	36	119	35	12	10	-2	96	129	33
NORD EST	53	26	15	41	-12	6	4	-2	59	45	-14
NORD OVEST	119	86	55	141	22	14	11	-3	133	152	19
SICILIA	44	39	14	53	9	5	3	-2	49	56	7
SUD	115	108	37	145	30	13	11	-2	128	156	28
Totale	490	420	178	598	108	60	47	-13	550	645	95

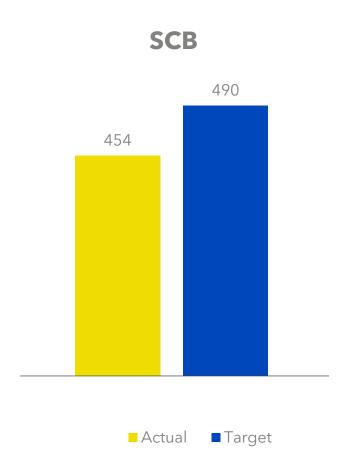
Avanzamento al 24 ottobre 2025

MACRO AREA	TOTALE DIM TO BE	SCB	SSB	SPP	TOTALE CONSISTENZE	DELTA
CENTRO	75	71	2	5	78	3
CENTRO NORD	84	82	6	5	93	9
NORD EST	53	46	1	0	47	-6
NORD OVEST	119	108	4	5	117	-2
SICILIA	44	44	2	3	49	5
SUD	115	103	8	3	114	-1
TOTALE	490	454	23	21	498	8

MACRO AREA	TOTALE DIM REF SMALL BUSINESS	TOTALE CONS REF SMALL BUSINESS	DELTA
CENTRO	10	9	1
CENTRO NORD	12	10	2
NORD EST	6	4	2
NORD OVEST	14	11	3
SICILIA	5	5	0
SUD	13	12	1
TOTALE	60	51	9

EVOLUZIONE CANALE SMALL BUSINESS

SCENARIO EVOLUTIVO



MACRO AREA	Esigenze di ricollocazione*
CENTRO	7
CENTRO NORD	11
NORD EST	1
NORD OVEST	9
SICILIA	5
SUD	11
	44

Per i casi per cui non è stato possibile individuare un'opportunità di ricollocazione, **avvio di un progetto di riqualificazione,** su ruoli di DUP Base B / Collaboratore Supporto UP



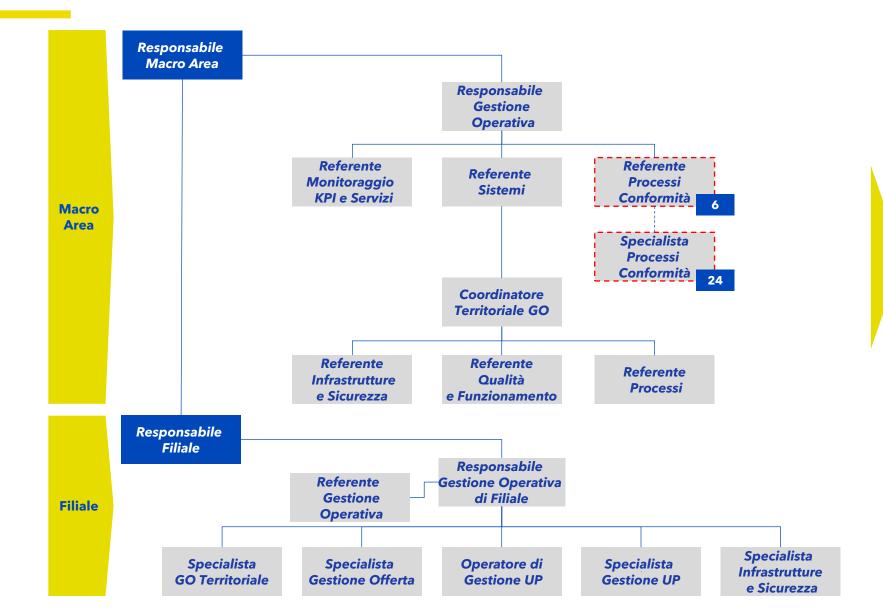
DISTRIBUZIONE E PIANO DI IMPLEMENTAZIONE

Nell'ambito dei processi di controllo di conformità operativa, con particolare riferimento agli adempimenti in materia di antiriciclaggio e con l'obiettivo di potenziare il supporto all'UP nello svolgimento dei controlli e delle valutazioni di adeguatezza, viene definito un rafforzamento di presidio a livello di Macro Area, nell'ambito della filiera di Gestione Operativa.

Vengono pertanto definite delle figure dedicate, denominate Referente Processi di Conformità e Specialista Processi di Conformità.

MACRO AREA	Referente Processi Conformità	Specialista Processi Conformità
CENTRO	1	4
CENTRO NORD	1	4
NORD EST	1	3
NORD OVEST	1	5
SICILIA	1	3
SUD	1	5
TOTALE	6	24

FILIERA GESTIONE OPERATIVA



Creazione di un presidio sui processi di controllo di conformità in ambito di Macro Area composto da 6 Referenti Processi Conformità (liv A2) e 24 Specialisti Processi Conformità (liv B)

AVANZAMENTO COPERTURA

MACRO AREA	Referente Processi Conformità
CENTRO	1
CENTRO NORD	1
NORD EST	1
NORD OVEST	1
SICILIA	1
SUD	1
TOTALE	6

	Referente Processi
	Conformità*
	1
	1
\	1
	1
	1
	1
	6

MACRO AREA	Specialista Processi Conformità
CENTRO	4
CENTRO NORD	4
NORD EST	3
NORD OVEST	5
SICILIA	3
SUD	5
TOTALE	24

	Specialista Processi
	Conformità*
	4
	4
\	2
1	3
	3
	4
	20

PROSSIMI PASSI



Ottobre 2025



Entro Dicembre 2025



I Semestre 2026



- Due giornate di formazione per Resp. Gest.Op. di Macro Area, Referenti e Specialisti dei Processi Conformità Approfondimento di processi e procedure operative con focus su ingaggio e coinvolgimento.
- Confronto su esempi concreti

DEPLOYMENT TERRITORIALE DEL MODELLO

- Incontro di Kick off (teams) con i Direttori di Filiale
- Presentazione dei referenti e degli specialisti dei processi di conformità
- Approfondimento ruoli e ambiti di responsabilità e modalità di interazione con la rete

EVENTI TERRITORIALI DI FORMAZIONE E DIVULGAZIONE DEL MODELLO

- Sessioni formative e momenti di confronto con le strutture territoriali
- Diffusione e valorizzazione del modello organizzativo
- Rafforzamento della cultura del controllo e miglioramento continuo

PRATICHE ELETTRONICHE DI ADEGUATA VERIFICA (PEAV): FORMAZIONE DUP

Dalla metà di novembre, i DUP saranno coinvolti in un percorso formativo mirato ad assicurare una piena comprensione operativa dell'applicativo PEAV, fornendo supporti pratici e contenuti formativi mirati per acquisire competenze sulle sue funzionalità e applicarle nelle situazioni operative più comuni, attraverso esempi pratici e guidati.

Il corso consentirà di rafforzare le competenze in merito a:

- conoscenza della PEAV
- comprendere il contesto in cui si utilizza
- acquisire familiarità con le sue funzioni
- consolidare le conoscenze sulla normativa Antiriciclaggio
- come prevenire il rischio di riciclaggio

Il corso verrà erogato in modalità **e-**

learning e coinvolgerà tutti i DUP.

La durata del corso è di 45 minuti



CONTESTO DI RIFERIMENTO

Avviata una **sperimentazione** di orario a sportello su 5 gg in una selezione di **46 UP Doppio turno** in **19 filiali di grandi città**, con il fine di verificare il corretto adattamento alle esigenze della clientela (curve di traffico)



SPERIMENTAZIONE: FILIALI E UP COINVOLTI

MACRO AREA	NUMERO UP COINVOLTI
CENTRO	14
CENTRO NORD	6
NORD EST	3
NORD OVEST	15
SICILIA	4
SUD	4
TOTALE	46

MACRO AREA	FILIALE	NUMERO UP COINVOLTI
	ROMA 1 CENTRO	3
	ROMA 2 NORD	3
CENTRO	ROMA 3 SUD	3
	ROMA 4 EST	2
	ROMA 5 OVEST	3
CENTRO NORD	BOLOGNA 1 CITTA'	3
CENTRO NORD	FIRENZE 1 CITTA'	3
	PADOVA	1
NORD EST	TREVISO	1
	VICENZA	1
	GENOVA 1 LEVANTE	3
	MILANO 1 CITTA'	3
NORD OVEST	MILANO 2 NORD	3
	MILANO 3 SUD	4
	TORINO 1 CITTA'	2
SICILIA	CATANIA 1 CITTA'	2
SICILIA	PALERMO 1 CITTA'	2
CLID	BARI	2
SUD	NAPOLI 1 CITTA'	2
TOTALE		46

SPERIMENTAZIONE: FILIALI E UP COINVOLTI

La sperimentazione è stata avviata :

- dal 1 Febbraio in 16 delle 19 Filiali individuate ed in 36 uffici postali
- dal 1 Marzo nelle restanti **3 Filiali** (Milano 1 Città, Milano 2 Nord, Milano 3 Sud) e in **10 uffici postali**

La sperimentazione ha coinvolto complessivamente 102 operatori di sportello.

MACRO AREA	N°UP	RISORSE COINVOLTE	MODELLO 1	MODELLO 2	MODELLO 3
CENTRO	14	36	17	14	5
CENTRO NORD	6	11	3	4	4
NORD EST	3	7	1	2	4
NORD OVEST	15	26	4	12	10
SICILIA	4	8	8	0	0
SUD	4	14	8	6	0
TOTALE	46	102	41	38	23

ESTENSIONE BACINO UP

La sperimentazione ha restituito complessivamente evidenze positive in termini di qualità con riferimento ai tempi d'attesa e un riscontro favorevole da parte delle risorse coinvolte.

Nell'intento di voler proseguire con la sperimentazione, si procederà **fino a giugno 2026** a:

- confermare i **46 UP già avviati**
- proseguire con l'ampliamento di ulteriori 66 UP

MACRO AREA	UP INDIVIDUATI	FILIALI COINVOLTE	DI CUI NON COINVOLTE NELLA 1° SPERIMENTAZIONE
CENTRO	13	10	5
CENTRO NORD	9	7	7
NORD EST	8	8	5
NORD OVEST	9	5	3
SICILIA	2	2	0
SUD	25	11	9
TOTALE	66	43	29

TOTALE MODELLI SCELTI	MODELLO 1	MODELLO 2	MODELLO 3
33	13	7	13
9	2	6	1
8	0	6	2
16	1	9	6
2	2	0	0
50	25	25	0
118	43	53	22

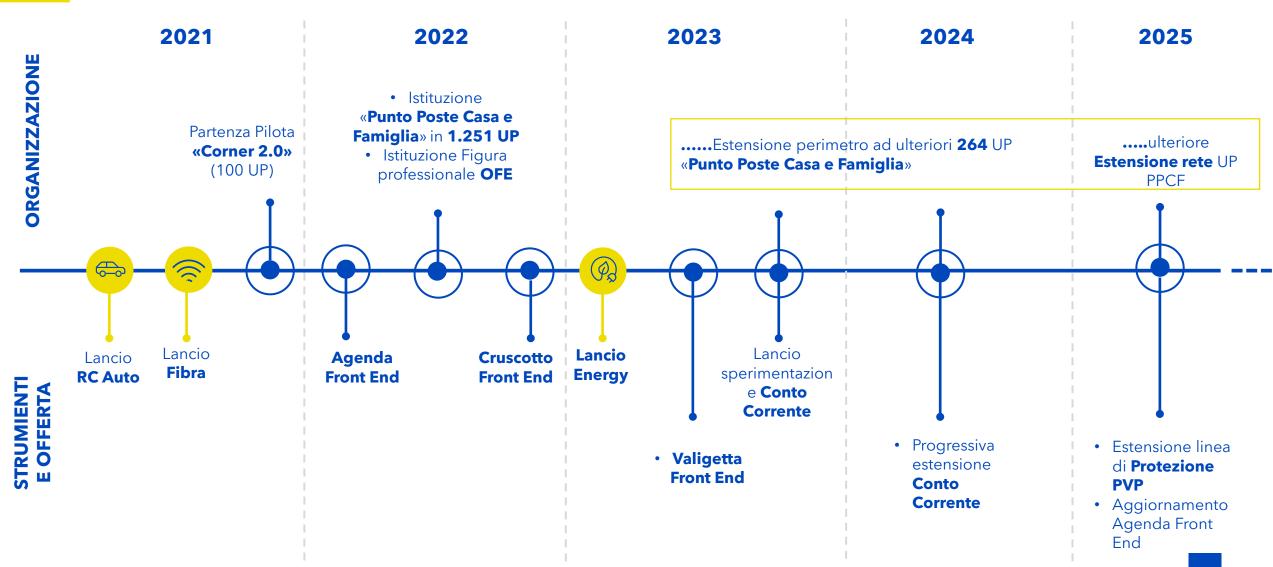
PROSSIMI PASSI

- ✓ Ulteriore sperimentazione su 66 UP DT, con partenza dal 5 Gennaio 2026
- ✓ Prosecuzione della sperimentazione per gli UP coinvolti durante la I fase
- ✓ Durata sperimentazione = 6 mesi

MACRO AREA	I SLOT	II SLOT	тот
CENTRO	14	13	27
CENTRO NORD	6	9	15
NORD EST	3	8	11
NORD OVEST	15	9	24
SICILIA	4	2	6
SUD	4	25	29
TOTALE	46	66	112



L'EVOLUZIONE NEL TEMPO



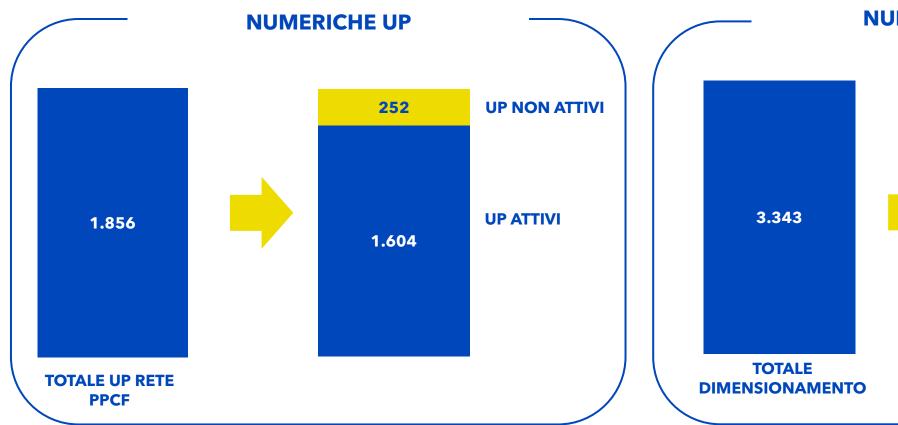
FOCUS NUMERICHE UP PPCF E OFE

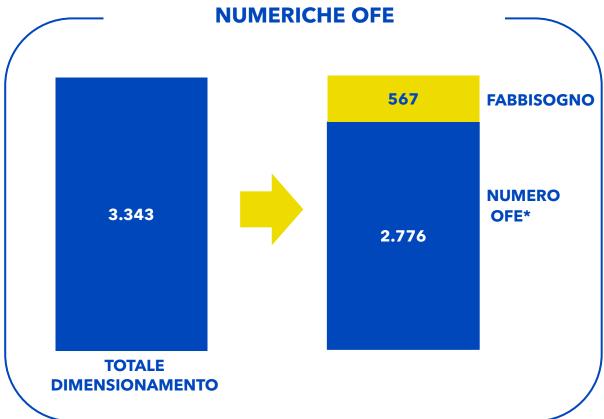


Si riporta il numero degli UP Attivi**
(NGA attivo e almeno un OFE) e UP Non Attivi (allestimento in corso/scopertura OFE)



Si riportano le numeriche del DIM confrontate con il numero degli OFE e relativo delta





^{*:} Consistenze TI alla data del 22 Ottobre 2025

^{**:} Num UP attivi alla data del 21 ottobre 2025

FOCUS AVANZAMENTO APERTURA CONTO CORRENTE E AMPLIAMENTO OFFERTA 2025

NUMERICHE APERTURA CC - AS IS UP abilitati alla 1.440 vendita cc* Operatori Front 2.314 End abilitati cc Numero conti 17.820 correnti aperti

AMPLIAMENTO OFFERTA - 2025

Conclusa l'attività formativa 2025 erogata agli OFE per **l'apertura del CC** sulla rete PPCF Sperimentazione
dell'offerta linea
patrimonio di
Poste Vivere
Protetti (coperture
casa e famiglia) con
un pilota di 6 UP
previsto entro la
fine dell'anno.

AMPLIAMENTO OFFERTA

Al fine di rispondere alle esigenze del target delle famiglie si vuole testare le proposizione di una **selezione di coperture di** Poste**Vivere**Protetti **Linea Patrimonio** presso il PuntoPoste Casa e Famiglia aventi le seguenti caratteristiche:

- OFFERTA SEMPLICE
- SOMME ASSICURATE e MASSIMALI FISSI → PREZZO FISSO
- POSSIBILITA' DI ARRICCHIRE, SUCCESSIVAMENTE, LA COPERTURA ACQUISTATA IN SALA CONSULENZA



PIANO DI FORMAZIONE

FORMAZIONE (valida ai fini delle 30 ore IVASS) OFE DI UP PILOTA E SUCCESSIVO ROLL-OUT

Erogazione di:

- ca **20 ore** di overview e sulle metriche del mercato assicurativo e sulla comunicazione e gestione del cliente
- ca **10 ore**:
- 1. Overview del prodotto Poste Vivere Protetti con focus sulle coperture della linea Patrimonio
- 2. Formazione su prodotto e processo a supporto del nuovo modello di servizio



AVANZAMENTO PRINCIPALI FOCUS COMMERCIALI*













* Dato aggiornato al 27.10.2025

INTEGRAZIONI CON I SERVIZI PA - ATTIVITÀ REALIZZATE



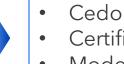
Certificati Giudiziari



 Nomina Amministratore di Sostegno e Rendicontazione Stato Patrimoniale Assistito: 232 UP



Certificati INPS



Cedolino pensione: ~ 7.000 UP

• Certificazione unica: ~ 7.000 UP

Modello Obis/m: ~ 7.000 UP



- Certificati di stato civile e anagrafici (ANPR)
- Richiesta Passaporti



• Da Totem: 1.260 UP

• Da Sportello: 6.932 UP

Passaporti: 4.570 UP (4.155 Polis e 415 No Polis)

Estensione servizio passaporti entro l Semestre 2026 a tutti i restanti UP Polis circa 2.777 UP

TICKET SANITARI

Nell'ambito dei servizi verso la PA, si vuole avviare una sperimentazione del servizio di prenotazione delle prestazioni sanitarie.

I Cittadini potranno rivolgersi all'Ufficio postale per prenotare, modificare o annullare **prestazioni** sanitarie del SSN.

L'UP Polis si pone come un canale aggiuntivo a quelli della PA: fisici (sportelli CUP e farmacie per le prenotazioni) e digitali (portale del cittadino e APP) di accesso al CUP.

PROSSIMI PASSI

Entro dicembre sarà avviata una
sperimentazione della durata di 3 mesi in
5 Uffici Postali Polis della Regione
Calabria

Gioiosa Ionica, Lazzaro, Monasterace, Rosarno, San Luca



TICKET SANITARI- REGGIO CALABRIA- ATTIVITA' IN UP

PRENOTAZIONE PRESTAZIONE IN UP



FORMAZIONE
IN WEBINAR
PER GLI UP
COINVOLTI

GESTIONE POST-PRENOTAZIONE IN UP





TCR - TELLER CASH RECYCLERS MACHINE

NUOVO DISPOSITIVO PER LA GESTIONE DEL CONTANTE IN UP



Il TCR è la nuova cassaforte automatica progettata per ottimizzare la gestione del contante all'interno degli sportelli in sala al pubblico e svolgere funzioni di deposito, conteggio, verifica, custodia e ri-erogazione delle banconote, contribuendo a rendere più sicuro, veloce ed efficiente il lavoro degli Operatori di sportello



Efficienza operativa

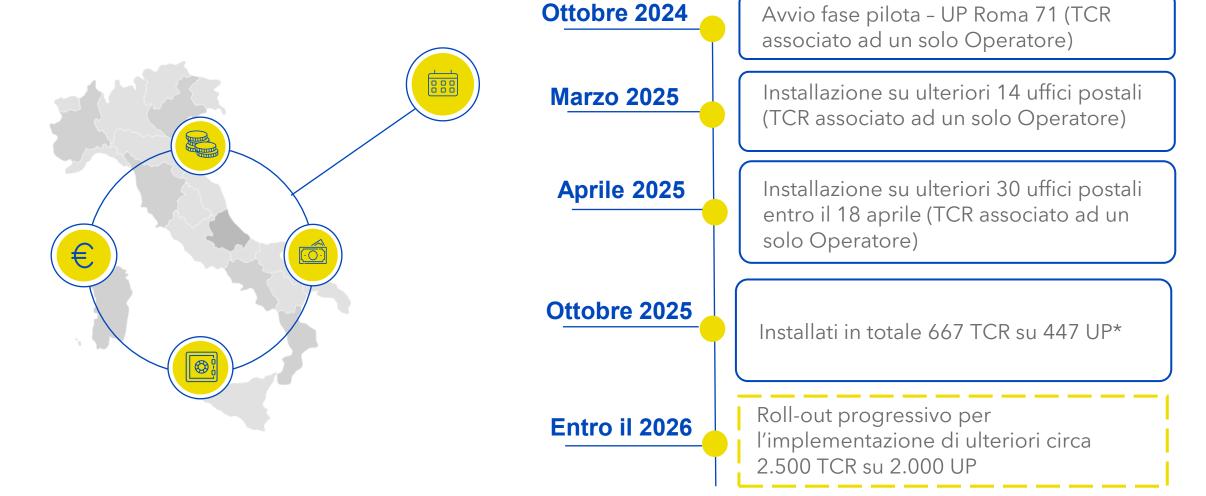
Sicurezza

Automatizzazione

Ottimizzazione processi

TCR - TELLER CASH RECYCLERS MACHINE

PIANO DI ROLLOUT



* Dato al 29.10.2025



CHIAVI MECCATRONICHE

SISTEMA DI ACCESSO IN UP

Nell'ambito delle iniziative di innovazione tecnologia, è stato definito un piano di investimenti che prevede la dotazione di chiavi meccatroniche negli UP Polis. E' una chiave tecnologica ad uso personale che consente l'abilitazione da remoto dalla Filiale/Security Room. La tecnologia meccatronica consentirà di contenere i ritardi nell'apertura degli UP evitando la necessità di recuperare la copia della chiave di accesso presso le strutture che le custodiscono (Filiale/altro UP).

PUNTI DI FORZA

- Abilitazione in tempo reale all'accesso in UP in caso d'emergenza
- Disabilitazione in tempo reale nel caso di smarrimento o furto
- Nessuna necessità di denuncia all'autorità in caso di furto o smarrimento

TARGET UP POLIS

- UP base B
- UP base C
- UP Centrale, Relazione e Standard con securslide

PIANO DI ROLL OUT

Installate

269 UP

Entro 2025

630 UP

Entro 2026

Ca 4.000 UP





EVOLUZIONE PIANETA UP

INTEGRAZIONE INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Pianeta UP è l'applicativo utilizzato dalle risorse di Mercato Privati, principalmente all'interno degli UP, per la consultazione delle procedure, manuali e COI. Si tratta di una ricerca avanzata che anziché richiedere «parola chiave» può essere effettuata con una domanda in «linguaggio naturale» consentendo una maggiore fruibilità dei contenuti dell'applicativo.



AS IS

La consultazione dei documenti presenti nell'applicativo avviene tramite la digitazione di parole chiave. Il sistema restituisce i documenti correlati e l'operatore, individuato quello più attinente alla ricerca, ne legge il contenuto.



TO BE

La **consultazione** dei documenti avverrà selezionando la funzionalità «**ricerca evoluta**» e digitando il quesito. Il sistema restituirà una risposta **sintetica, immediata e di facile comprensione** (elaborata dalla stessa documentazione presente nell'applicativo).

Sperimentazione:

- 100 utenti con ruoli differenti (figure di UP, Filiale, MA)
- ricerca limitata su un set di documenti definito (Energy, Polis, Manuale Sicurezza UP, Manuale identificazione Persone fisiche)

Percorso formativo dedicato al personale coinvolto